

Datum 20 juni 2011 - 13.30 uur
Locatie Vakantiecentrum De Krim - De Kiekendief

Aanwezig

FUSIECOMMISSIE
Iwan Groothuis - voorzitter
Michel Gregoire
Kees den Ouden
Robin Konijn
Toon Schoenmaker
Marjon Hoogerheide
Floris Mulder

ALGEMEEN BESTUUR TVO
Ries Swanink, voorzitter

AANWEZIG: 21 LEDEN – 20 PERSONEN

SECTIE 1: Detailhandel

- | | | |
|----|-----------------------|-------------------|
| 1. | De Muij BV | Kleis Hooijschuur |
| 2. | Beach Active | Michel Gregoire |
| 3. | Super de Boer De Koog | Arjen van Diepen |
| 4. | Jumbo Den Burg | Arjen van Diepen |

SECTIE 2: Ambachten

- | | | |
|----|------------------------|------------------|
| 5. | Autoschade Schoenmaker | Toon Schoenmaker |
|----|------------------------|------------------|

SECTIE 3: Diensten Algemeen

- | | | |
|-----|------------------------------|--------------------|
| 6. | TESO Bootdienst | Cees de Waal |
| 7. | Mediabureau L en R | René de Lange |
| 8. | DBB Projectmanagement & PR | Joke de Boer |
| 9. | TCA | Rinie de Kruij |
| 10. | B & B Van der Vis & Den Boer | Astrid van der Vis |
| 11. | Rabobank Kop van N-H | Floris Mulder |
| 12. | Swanink Beheer | Ries Swanink |
| 13. | Dogger & Hoogerheide | Marjon Hoogerheide |
| 14. | NBC Eelman & Partners | Robin Konijn |
| 15. | Assurantiekantoor Ab de Wijn | Karin Schotanus |

SECTIE 4: Toeristische Dienstverlening

- | | | |
|-----|--|--------------------|
| 16. | Café 't Biervat | Mient van der Zaag |
| 17. | Vakantiecentrum De Krim Iwan Groothuis | |
| 18. | Grand Hotel Opduin | Kees den Ouden |

SECTIE 5: Bouw & Installatie

- | | | |
|-----|------------------|---------------|
| 19. | Buin & Weijers | Ruud Weijers |
| 20. | Rab Beheer | Jan Jacob Rab |
| 21. | Duin Bouwbedrijf | Paul Buysman |

Notulen **SECRETARIAAT TVO** DBB - Joke de Boer

O1. Opening / mededelingen

TVO-voorzitter Ries Swanink opent de bijeenkomst en heet de aanwezigen hartelijk welkom. Jammer dat de opkomst laag is. Een aantal leden liet echter weten te zijn verhinderd, maar de fusieplannen van harte te ondersteunen. Ries Swanink wijst op het belang van een fusie tussen TVO en TVL en complimenteert de leden van de fusiecommissie met de inzet en het plan van aanpak. De plannen zijn opgestart door Iwan Groothuis, Kees den Ouden, Robin Konijn en Michel Gregoire. De commissie is onlangs uitgebreid met Toon Schoenmaker, Marjon Hoogerheide en Floris Mulder.

Ries Swanink geeft het woord aan Michel Gregoire die namens de fusiecommissie de presentatie verzorgt.

O2. Fusie TVO en TVL naar TOP, Texels Ondernemers Platform

Michel Gregoire heet de aanwezigen hartelijk welkom namens de fusiecommissie. De plannen worden in drie sessies gepresenteerd aan de hand van een presentatie (zie de bijlage). Nu aan de leden van TVO, om 16.00 uur aan de leden van TVL en om 19.30 uur aan de leden van de KLV. Deze laatste groep, de kleine logiesverstrekkers, bestaat niet alleen uit ondernemers, maar ook uit een groot aantal particulieren die één of meer recreatieve eenheden verhuren.

Gregoire licht toe hoe de fusieplannen tot stand kwamen. In 2008 bleek bij beide ondernemersorganisaties de behoefte te bestaan om te fuseren; om te komen tot TOP, Texels Ondernemers Platform. Gregoire somt een aantal voordelen op, zoals:

- samenwerking
- efficiency
- samen sta je sterk(er)
- betere belangenbehartiging
- eensluidendheid voor wat betreft het VVV-promotiebudget

Kortom: er is behoefte aan een krachtig platform met goede verbindingen. Er is sprake van een gemeenschappelijk belang, maar ook ruimte voor deelbelangen. Tevens is er behoefte aan professionaliteit. De bestuurders zijn allen goedwillende vrijwilligers. Zij hebben naast hun drukke werkzaamheden maar beperkt tijd beschikbaar om zich te verdiepen in bepaalde onderwerpen en het bijwonen bijeenkomsten en besprekingen. Het is goed om professionele ondersteuning te hebben om de ledenbelangen te behartigen.

2.1: NIEUWE ORGANISATIEVORM MET INGANG VAN 1 JANUARI 2012

Er zijn veel overeenkomsten tussen de organisatiestructuren van beide clubs. Bij beiden is sprake van een algemeen bestuur en zijn de leden onderverdeeld in secties. De secties van TVL zijn aparte rechtspersonen, maar die worden opgeheven, met uitzondering van de vereniging KLV in verband met de bijzondere status van de leden van die sectie.

KHN, Koninklijk Horeca Nederland, afd. Texel, sluit zich ook aan. Daar deze club onderdeel is van de landelijke organisatie blijft de groep ook de eigen rechtsvorm behouden.

2.1.1: MANAGER LEDENORGANISATIE

De fusiecommissie stelt een nieuwe, parttime functie voor, namelijk benoeming van een betaalde kracht, de Manager Ledenorganisatie (ML) in loondienst van TOP. Taken:

- ondersteuning van het bestuur;
- voorbereiding van de vergaderingen en te behandelen onderwerpen;
- het gezicht naar buiten van het TOP voor wat betreft het bijwonen van vergaderingen/bijeenkomsten en woordvoerder namens het bestuur.
- aansturen van het secretariaat.

Voor de ML is een budget begroot ad €. 45.000,- (2012) en dat loopt op naar €. 55.000,- (v.a. 2013).

Het budget voor het secretariaat is verlaagd van €. 30.000,- naar €. 10.000,-.

2.1.2: INTERESSEGROEPJES

Naast benoeming van de ML is het de bedoeling de leden meer bij te betrekken bij de ondernemersbelangen door het vormen van interessegroepjes. Op die manier liggen de taken niet alleen bij de sectievoorzitter en wordt de betrokkenheid van de leden vergroot. Hierbij zal ook meer gebruik worden gemaakt van de sociale media. Michel Gregoire verwacht dat de betrokkenheid van de leden zal toenemen door optimaal gebruik te maken van de sociale media.

2.1.3: CONTRIBUTIESTRUCTUUR

- TVL-leden betalen een basiscontributie en krijgen een toeslag per toeristisch bed.
- TVO-leden betalen een basiscontributie en krijgen een toeslag per medewerker (FTE).

Het lukt vooralsnog niet om voor alle leden één tarief te berekenen. Echter, om de plannen te realiseren zullen de contributies van de TVO-leden in twee jaar worden verhoogd met twee keer 7%, dus totaal 14 %.

2.1.4: DISCUSSIE

Paul Buysman vindt de begrote loonkosten voor de ML te laag. De ML moet een hoog opgeleide duizendpoot zijn met een breed interesse- en kennisniveau, communicatieve vaardigheden en daarnaast ook organisatorische kwaliteiten hebben. Buysman vindt de fusieplannen een super initiatief, maar ziet graag dat het nóg harder wordt opgepakt. Zijn sectie heeft het zeer zwaar en heeft professionele hulp nodig richting de gemeente.

Voorzitter Iwan Groothuis wijst op het grote belang van het spreken met één mond. De ML coördineert en werkt samen met de leden.

Paul Buysman denkt dat een budget ad €. 150.000,- beter is voor een adequate belangenbehartiging.

Kees den Ouden licht toe dat de fusiecommissie dit allemaal heeft bedacht en besproken, maar ook reële doelen moet stellen. Een budget van €. 150.000,- is een utopie

Paul Buysman twijfelt aan een betere communicatie door meer gebruik te maken van de sociale media. Er worden nu veel mails verstuurd door het secretariaat, maar toch is de opkomst bijzonder laag. Buysman verwacht geen bredere belangstelling vanuit de leden.

De voorzitter verwacht dat in de toekomst wellicht ook kritisch wordt gekeken naar de indexering van de promotiebijdrage aan de VVV.

René de Lange merkt op dat de bevoegdheden van de ML beperkt zijn.

Michel Gregoire licht toe dat de ML en het bestuur een goed jaar-/beleidsplan maken waarin de speerpunten, taken en bevoegdheden van de ML worden vastgelegd. De ML kan binnen het vastgestelde kader handelen.

Astrid van der Vis vraagt zich af waarom de ML geen bestuursfunctie krijgt.

Robin Konijn licht toe dat te allen tijde moet worden voorkomen dat een bestuurslid teveel macht krijgt. In dit voorstel valt de ML onder de verantwoordelijkheid van het bestuur.

Kleis Hooyschuur vraagt hoe gecommuniceerd wordt als de interessegroepjes onderwerpen oppakken.

Kees den Ouden licht toe dat de ML daarin een coördinerende taak krijgt. Op deze wijze wordt gebruik gemaakt van de kennis van de leden. De communicatie naar derden zal gaan conform de door het bestuur vastgestelde procedure.

Cees de Waal is er voorstander van om een ruim budget te reserveren om externe kennis in te huren, toegespitst op het onderwerp dat op een bepaald moment aan de orde is.

Paul Buysman voelt veel voor het voorstel van De Waal om kennis per onderwerp in te huren.

De voorzitter merkt op dat daar geen budget voor is. Financiering van €. 150.000,- is niet mogelijk.

Robin Konijn merkt op dat continuïteit op dit moment de prioriteit is, maar dat facultatieve financiering per belangengroep eventueel tot de mogelijkheden behoort.

Kees den Ouden wijst erop dat dit een begin is.

Cees de Waal vindt deskundigheid van groot belang.

De voorzitter gelooft in de kracht van het spreken met één mond.

Paul Buysman denkt dat TOP ook te sterk kan worden. Hij wijst op de problematiek rond de realisering van het bestemmingsplan buitengebied (BPB).

Arien van Diepen licht toe dat het BPB het TVO-bestuur al erg veel tijd kostte.

Kees den Ouden stelt dat het belangrijk is om uit de vrijwilligersrol te komen. De ML kan bij dergelijke processen een belangrijke rol spelen.

Jan Jacob Rab stelt dat op deze wijze ook voorkomen wordt dat bestuursleden die het algemeen belang van de leden behartigen er uiteindelijk van hogerhand persoonlijk op worden aangesproken.

Paul Buysman vraagt of er een escape is ingebouwd na bijvoorbeeld twee jaar als blijkt dat dit systeem niet werkt.

De voorzitter stelt dat dit niet het geval is. Is het besluit genomen, dan is dit een definitieve keuze. Hij licht toe dat de ML in twee fasen wordt benoemd:

- Fase 1 Opstarten en samenvoegen verenigingen wordt gedurende één jaar begeleid door een persoon.
- Fase 2 Voor benoeming van de definitieve ML wordt een sollicitatieprocedure gevolgd.

Astrid van der Vis vraagt of de fusiecommissie al iemand op het oog heeft voor de opstartfase.

De voorzitter antwoordt dat dit het geval is.

Rinie de Kruij is er persoonlijk groot voorstander van om te komen tot TOP. Hij heeft echter zijn twijfels of deze behoefte ook werkelijk leeft bij de leden, gezien de bijzonder lage opkomst. De Kruij vindt het budget te laag om dit goed op te kunnen zetten. Vraagt of er wel eens over gesproken is om de bijdrage aan de VVV te verlagen en een groter deel van de contributie in te zetten voor belangenbehartiging van de leden.

De voorzitter antwoordt dat dit laatste niet aan de orde is. De VVV is te belangrijk voor de Texelse economie. De bijdrage is nu geïndexeerd en de uiterste maatregel zou kunnen zijn om de bijdrage, tijdelijk, te bevriezen.

Kees den Ouden stelt dat met een kleine inspanning een groter resultaat bereikt kan worden. In de toekomst zal blijken of de maatregelen te beperkt zijn en dan kan daar desgewenst op geanticipeerd worden. De prioriteit is nu om te fuseren en dat moet haalbaar zijn.

Rinie de Kruij verzoekt om de organisatie goed neer te zetten. Er zijn nu posten verlaagd om een budget voor het aanstellen van de ML te creëren en dit mag niet ten koste gaan van de kwaliteit.

Astrid van der Vis vindt dat de lage opkomst ook positief kan worden uitgelegd. Het kan betekenen dat men positief tegenover de fusieplannen staat en geen behoefte heeft aan een nadere toelichting.

Mient van der Zaag is bijzonder blij met het initiatief om te fuseren. Hij vraagt zich af hoe het gemeentebestuur er tegenover staat.

Robin Konijn merkt op dat er tot nu toe positief op is gereageerd.

Ruud Weijers vraagt zich af of één brief meer gewicht in de schaal legt dan twee brieven.

Arien van Diepen stelt dat het gaat om de grootte van de organisatie. Bovendien kan de ML individuele ondernemers stimuleren om ook te schrijven.

De voorzitter wijst er op dat het voor komt dat beide organisaties tegen elkaar worden uitgespeeld door de gemeente.

Cees de Waal vraag hoe in praktijk met één mond kan worden gesproken. Hoe worden interne discussies gevoerd?

Michel Gregoire stelt dat het van belang is dat de interne lijnen voor iedereen duidelijk zijn.

De voorzitter licht toe dat interne tegenstrijdigheden op verantwoorde wijze naar buiten gebracht kunnen worden.

Robin Konijn vindt de interne collegialiteit van groot belang.

Astrid van der Vis wijst op de vaardigheden die worden verwacht van de bestuursleden. Zij moeten de organisatie en de ML ook goed aan kunnen sturen.

Astrid van der Vis complimenteert de fusiecommissie met het mooie stuk werk dat is geleverd: chapeau!

De aanwezigen sluiten hierbij aan en applaudisseren voor de leden van de fusiecommissie.

03. Sluiting

Michel Gregoire bedankt de aanwezigen voor hun komst en sluit de presentatie om 15.05 uur.